



## Curriculum Vitae Europass

### Informazioni personali

Cognome **PETRILLO**

Nome **MARCO**

Domicilio

Telefono

Fax

E-mail

PEC

Cittadinanza italiana

Luogo e Data di nascita

Codice Fiscale

Partita Iva

### Occupazione desiderata/Settore professionale

- Dottore Commercialista Revisore Legale dei Conti (Ordine di Busto Arsizio – Va)
- Mediatore professionale civile
- Docente e Collaboratore Associato Università Carlo Cattaneo LIUC di Castellanza – CREMS (economia e management in sanità e socio assistenziale enti non profit e cooperativistici) –
- Docente e relatore ai master universitari di primo livello MA.RSA “Management delle residenze sanitarie assistenziali”
- Iscritto nell’elenco nazionale del Ministero dello Sviluppo Economico per le vigilanza sugli enti, sistema cooperativo e le gestioni commissariali.

1. Specializzazione in costituzione, revisione, consulenza di gestione e direzionale delle strutture aziendale socio-sanitarie pubbliche, private profit e non profit, società cooperative e/o partecipate da enti pubblici (tra le quali):
  - Fondazione Velini onlus in Tradate (Va) – Residenza per anziani;
  - Società cooperativa Coopera Seges con sede in Pavia;
  - Comaco spa - Villa Fiammetta di Ispra (Va) – Residenza per anziani;
  - Assistenza alla costituzione e start up dell'azienda pubblica speciale consortile di Castano Primo (Mi) per la gestione associata dei servizi sociali di 11 comuni del piano di zona territoriale: trattasi di attività di analisi preventiva, stesura dello statuto e dell'atto costitutivo, dei documenti fondanti il funzionamento dell'azienda speciale sovracomunale (regolamento di funzionamento, contratto di servizio, piano informativo contabile aziendale, piano economico finanziario triennale (PEF)) e avvio dell'attività; ad oggi mi occupo della consulenza aziendale, fiscale e societaria;
  - Assistenza alla costituzione e start up dell'azienda speciale consortile di Rho (Mi) SERCOP per la gestione associata dei servizi sociali di 13 comuni del piano di zona territoriale: trattasi di attività di analisi preventiva, stesura dello statuto e dell'atto costitutivo, dei documenti fondanti il funzionamento dell'azienda speciale sovracomunale (regolamento di funzionamento, contratto di servizio, piano informativo contabile aziendale, piano economico finanziario triennale (PEF)) e avvio dell'attività; ad oggi mi occupo della consulenza aziendale, fiscale e societaria;
  - Assistenza alla costituzione e start up di un asilo nido di 48 p.l. in Sumirago (Va) denominato "Asilo nido Liliana Bertolina";
  - Assistenza alla costituzione e start up dell'azienda speciale consortile di Cusano Milanino (Mi) INSIEME PER IL SOCIALE per la gestione associata dei servizi sociali di 4 comuni del piano di zona territoriale: trattasi di attività di analisi preventiva, stesura dello statuto e dell'atto costitutivo, dei documenti fondanti il funzionamento dell'azienda speciale sovracomunale (regolamento di funzionamento, contratto di servizio, piano informativo contabile aziendale, piano economico finanziario triennale (PEF)) e avvio dell'attività; ad oggi mi occupo della consulenza aziendale, fiscale e societaria;
  - Assistenza nella predisposizione, analisi e studio di un progetto di fattibilità economico finanziario per la realizzazione di un centro socio sanitario integrato e relativo bando ad evidenza pubblica – Comune di Samarate (Va);
  - Assistenza nella predisposizione, analisi e studio di un progetto di fattibilità economico finanziario per la realizzazione di un centro polifunzionale socio sanitario e di alloggi protetti sul territorio di Luino (Va) – Fondazione Comi onlus;
  - Valutazione di azienda, due diligence, redazione relativa perizia professionale e supporto alla stesura bando di assegnazione Residenza per anziani "Accorsi" totalmente partecipata dal comune di Legnano (Mi);
  - Assistenza alla costituzione e start up dell'azienda pubblica speciale consortile di Legnano (Mi) denominata SO.LE. per la gestione associata dei servizi sociali di 9 comuni del piano di zona territoriale: trattasi di attività della consulenza aziendale, fiscale e societaria e dell'implementazione sistema contabile informativo;
  - Valutazione di azienda, due diligence, redazione relativa perizia professionale e supporto alla stesura bando di assegnazione Residenza per anziani "Il Gelso" totalmente partecipata dal comune di Castel Goffredo (Mn);
  - Valutazione di azienda, due diligence, profili fiscali e legislativi operazioni di trasformazione da IPAB a Fondazione della casa di riposo Borelli e della Casa di riposo e pensionato di Imperia;
2. Incarichi di revisione legale dei conti di società commerciali, cooperative, fondazioni, RSA ed associazioni in genere prevalentemente settore servizi alla persona (attuali incarichi di revisore dei conti in società cooperative, fondazioni ed enti senza scopo di lucro); in evidenza:
  - revisore associazione Assofranchising Italia;
  - presidente del collegio sindacale di società cooperativa sociale A.S.S. con sede in Bodio Lomnago (Va) residenza per anziani, casa albergo e assistenza domiciliare;
  - revisore Opera Don Guanella – Congregazione Servi della Carità con sede in Roma e Como (competenza territoriale regione di Piemonte, Lombardia, Veneto e Emilia Romagna);
  - revisore della Fondazione socio sanitaria Giulio Moroni onlus di Castellanza (Va);
  - già revisore della Fondazione Velini onlus di Tradate (Va);
  - revisore della Fondazione San Giuseppe di Vimercate (Mb);
  - revisore della società cooperativa sociale Rembrand di Turate (Co)
  - revisore della Fondazione del Varesotto per l'ambiente, il territorio e la coesione sociale
  - revisore cooperativa sociale Rembrandt di Saronno (Va);
  - revisore della Fondazione del Varesotto per l'ambiente, il territorio e della coesione sociale – sede di Varese della Fondazione Cariplo;
  - revisore di Confcooperative Insubria (nata dalla fusione di Confcooperative Como e Varese)

- Revisore della Fondazione casa di riposo intercomunale Focris di Saronno;
  - Attestatore e revisore piani finanziati formativi da Fondi di categoria interprofessionale (FONDIMPRESA, ....)
3. Presidente e componente dell'organismo di vigilanza e di compliance D.lgs 231/01; in evidenza:
    - Presidente dell'organismo di vigilanza Fondazione Anziani di Lonate Pozzolo (Va);
    - Componente dell'organismo di vigilanza dell'Associazione scolastica e di formazione professionale Acof di Milano e Busto e Arsizio (Va);
    - Presidente dell'organismo di vigilanza della Fondazione Colleoni con sede in Castano Primo (Mi);
    - Componente dell'organismo di vigilanza Centro socio Sanitario OASI srl di Cerro Maggiore (Mi);
    - Componente dell'organismo di vigilanza della Fondazione Bernacchi di Gavirate (Va);
    - Componente dell'organismo di vigilanza della Fondazione Lampugnani di Nerviano (Mi);
    - Componente dell'organismo di vigilanza Società Cooperativa Sociale Il Melo di Gallarate (Va);
    - Componente dell'organismo di vigilanza Fondazioni Sironi di Oggiono (Lc);
    - Presidente dell'organismo di vigilanza Fondazione "Ospedale Raimondi" di Gorla Mnore (Va)
  4. Commissario liquidatore ministeriale della società cooperativa Primavera in liquidazione coatta amministrativa (DM 174/13) e della società cooperativa Il Circolo Operario ( DM 272/2017)
  5. Ristrutturazioni e riassetti aziendali, in evidenza:

|                |                                                                                                                                                                                             |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Anno 2004      | Istituto Barbara Melzi (Va): settore servizi alla persona: cessazione RSA, potenziamento Casa Albergo e riassetto completo dei servizi alla persona                                         |
| Anno 2005      | Futura Due sas di Castellanza (Va): settore tessile: ristrutturazione completa aziendale e lavoristica dell'azienda                                                                         |
| Anno 2009      | Casa di riposo San Giuseppe – Castano Primo (Mi): RSA e settore servizi alla persona: due diligence, riorganizzazione funzionale dei servizi alla persona e riassetto finanziario economico |
| Anno 2014-2017 | Istituto La Provvidenza onlus di Busto Arsizio (Va) – incarico biennale 01/14-01/17 Consulenza strategica aziendale, due diligence e piano di riorganizzazione aziendale                    |

da gennaio 1999 Casa di riposo San Gaetano – Caidate di Sumirago (Va)

Consulente aziendale e di direzione strategica

## Posizioni Istituzionali

### Principali

Da settembre 2015 membro supplente collegio sindacale Istituto G.Toniolo, ente fondatore del Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano  
Da anno 2015 componente commissione regionale Lombardia per l'esame e l'orientamento dei contributi UE – FSE 2014-2020  
Da anno 2012: *Vice Presidente Regionale UNEBA* - Unione Nazionale Istituzioni e Iniziative di Assistenza Sociale  
Da anno 2012: *Consigliere Nazionale UNEBA* - Unione Nazionale Istituzioni e Iniziative di Assistenza Sociale  
Da anno 2007: Presidente Provinciale Federazione di Varese *UNEBA* - Unione Nazionale Istituzioni e Iniziative di Assistenza Sociale  
Da anno 2007: già componente consiglio direttivo UNGDC Unione Nazionale Giovani Dottori Commercialisti ordine di Busto Arsizio (Va) e componente del comitato dei probiviri  
Dal settembre 2017 Presidente della commissione nazionale UNEBA “aspetti e normativa fiscale legge di riforma del terzo settore n.116/16”  
Da ottobre 2017 Coordinatore Nazionale Fiscale gruppo di lavoro CEI-CARITAS-CONSULTA ecclesiale enti socio assistenziali

## Docenze professionali e partecipazioni convegni

Anno 2002 ad oggi

### Principali

Relatore partecipatore a convegni e simposi nel settore aziendale, fiscale, socio-sanitario e assistenziale in riferimento alla tematica aziendale; Tra i principali:  
ottobre 2004: outsourcing nelle case di riposo; profili organizzativi delle case di riposo;  
anno 2005: privacy: profili organizzativi e aggiornamenti;  
anno 2006: Ideatore e cofondatore dell'“osservatorio RSA” p.sso Università LIUC di Castellanza (Va) con la partecipazione della provincia di Varese e di Milano e ASL della Provincia di Varese e di Milano  
Febbraio-marzo 2007: docente LIUC corso “bilancio delle aziende di servizi alla persona e primi cenni di controllo di gestione”  
2007-2008: co-relatore n.2 convegni: “Amministrazione ed equipe medica in RSA”  
Da 2008: bilancio di esercizio e controllo di gestione in Val Camonica – Sebino organizzato dall'Unione Industriali Valle Canonica.  
2008: Parma convegno: la nuova dimensione organizzativa delle ASP: stato dell'arte post riforma legge 328/2000 e processo di aziendalizzazione in atto;  
2009: convegno Genova: dalla contabilità al controllo di gestione per le aziende pubbliche di servizi alla Persona (istituzioni, aziende speciali, consorzi, ...)  
1/11/2009 Bologna Forum N.A.: Sperimentazione analisi di bilancio per indici in RSA e nelle strutture socio sanitarie  
2010: corso di controllo di gestione e attività peritali rivolto alle aziende servizi alla persona e RSA Della provincia Monza e Brianza  
2010: corso fiscalità e valutazione economico finanziaria onlus presso associazione Assocamuna Confindustria della Valcamonica (Bs)  
2011-2012-2013 corso di formazione manageriale sulla fiscalità e valutazione degli enti non profit degli enti senza scopo di lucro funzionari commerciali di Banca Prossima presso la sede formativa Banca Intesa di Bonola-Milano  
2011-2012-2013-2014 corso di formazione annuale per conto ANSDIPP sede di Gavirate (Va)  
2011: corso di formazione intervento per l'adeguamento alla compliance ex d.lgs 231/01 della RSA della provincia di Varese – rischi penali in ambito amministrativo;  
2012: relatore al convegno organizzato ASL Provincia di Varese del 12/12/2012: verso un welfare territoriale e di prossimità. Sviluppo di logiche integrate alla luce delle regole 2013;  
14/4/2011 relatore al convegno ARIA PIEMONTE – ANSDIPP: La sicurezza nelle strutture socio sanitarie e assistenziali  
20/10/2011 relatore al convegno Montaione (Fi): nuove forme di gestione e di finanziamento dei servizi alla persona;  
17/2/2012 relatore al convegno Staranzano (Go): Forme innovative per la gestione dei servizi socio sanitari (aziende speciali, consorzi di funzione, ...)  
20/4/2012 relatore al convegno Biella - ARIA PIEMONTE – ANSDIPP: Riflessioni e confronti su forme innovative di gestione di servizi alla persona (aziende speciali, istituzioni, spa pubbliche, ....);  
21/9/2012 relatore al convegno Luino (Va): Alzheimer e forme di gestione dei servizi;  
2013: Università Cattolica corso formativo di alta specializzazione per responsabili di direzione di strutture socio sanitarie complesse (sedi Milano, Roma e Padova): Gestire i servizi alla persona in tempo di crisi  
Ottobre 2013 – Firenze – docente al percorso formativo di alta specializzazione residenziale per direttori di strutture socio sanitarie complesse – ANSDIPP Toscana

4/12/2013 - 7° Convegno nazionale Osservatorio RSA Università Liuc di Castellanza: da RSA a centri di servizio: una sfida da vincere"

9/5/2014 relatore al convegno Biella - ARIA PIEMONTE – ANSDIPP: Il benchmarking in RSA: arte di

4/6/2014 Convegno Persico Dosimo (Cr): il futuro delle RSA e innovazioni gestionali;

17/09/2014 Convegno Sondrio: il futuro delle RSA innovazioni gestionali o resistenza alla crisi ?

14/11/2014 Corso di formazione Treviso direttori e manager settore servizi alla persona

21/11/2014 Corso di alta formazione per i direttori (in collaborazione con ANSDIPP) – Vicenza La gestione dei centri di Servizio-Tecniche e strumenti manageriali e giuslavoristici – il business plan

18/12/2014 – 8° Convegno Osservatorio RSA Università Liuc di Castellanza - Trend di settore e indicatori di Appropriatezza

16/04/2015 – Uneba Pavia – Godiasco "Sostenibilità degli enti alla luce delle nuove normative regionali"

14/10/2015 – convegno di settore – Lecco – evoluzione normativa e complessità ambientale: la sostenibilità economico finanziaria degli enti

14/10/2015 – convegno di settore – Rodengo Saiano (Bs) – evoluzione normativa e complessità ambientale: la sostenibilità economico finanziaria degli enti

Co-relatore formatore al corso ATS Brianza – Fondazione ESAE sulla riforma del sistema socio sanitario lombardo (Legge 23/15) nei giorni di 13-19-26/10 e 3/11/16

16/11/2016 co-relatore al Forum della Non autosufficienza – Bologna – simposio "cronicità, costi standard e Lea: nuove forme di tutele della N.A.

5/12/2016 co-relatore al convegno Commissione Enti non Profit dell'ODCEC di Busto Arsizio "I tipi giuridici degli enti non commerciali

24/7/2017 relatore al convegno UNEBA – "Principali aspetti fiscali delle legge delega 106/16 della riforma del terzo settore – Opera (Mi)

24/10/2017 relatore al convegno "Il futuro in RSA tra scenari evolutivi e riforma del terzo settore" – Rodengo Saiano (Bs)

26/10/2017 relatore al convegno "Approfondimenti fiscali nella riforma del terzo settore" – Lucca

22/11/2017 relatore al Forum della Non autosufficienza – Bologna – simposio "Riforma del terzo settore"

## **Collaborazioni e progetti di ricerca universitarie in ambito economico finanziario nel settore socio sanitario assistenziale**

2008-oggi: Membro del Comitato di Direzione Scientifica del Master Universitario di 1° e 2° Livello in Management delle RSA (Edizioni 1, 2, 3, 4 e 5), LIUC – Università Cattaneo.

2008-oggi: Docente a contratto nel Corso di Economia delle RSA all'interno del Master Universitario di 1° e 2° Livello in Management delle RSA (Edizioni 1, 2, 3, 4 e 5), LIUC – Università Cattaneo.

2006-oggi: Membro del Comitato Tecnico dell'Osservatorio Settoriale sulle RSA istituito presso il Centro sull'Economia e il Management in Sanità e nel Sociale della LIUC – Università Cattaneo. All'Osservatorio aderiscono oltre 200 RSA, rappresentative, in logica cumulata, 28.874 posti letto autorizzati e 27.398 posti letto accreditati. I principali programmi di ricerca implementati all'interno dell'Osservatorio sono: analisi longitudinale dei bilanci d'esercizio (1), benchmarking economico ed efficientamento dei costi (2), misurazione delle performance organizzativo-assistenziali (3), analisi del benessere organizzativo dei lavoratori (4) e rilevazione della qualità di vita degli ospiti (4).

Nell'ambito della decennale collaborazione con il Centro sull'Economia e il Management in Sanità e nel Sociale della LIUC – Università Cattaneo, ho attivamente partecipato, tra gli altri, ai seguenti progetti di ricerca:

2017 "Marcallo Salus": studio di fattibilità economico-finanziaria per la realizzazione e la gestione di un polo socio-sanitario (RSA, CDI e alloggi protetti) da collocare all'interno del territorio del Comune di Marcallo con Casone (MI).

2016-2017 "Residenzialità Leggera per Anziani": studio di fattibilità economico-finanziaria per la realizzazione e la gestione di un complesso di residenzialità leggera (circa 100 alloggi protetti) per anziani da realizzare presso il Comune di Luino (VA).

2009-2010 "Benchmarking Inter-Regionale tra Case di Riposo": realizzazione di un benchmarking economico tra 10 RSA provenienti da 5 Regioni italiane, inclusa la comparazione dei criteri di accreditamento regionali ed un'analisi economica comparata del processo di gestione dell'incontinenza.

2012-2014 COMinRETE" – Fondazione Mons. G. Comi di Luino (VA): studio di fattibilità economico-finanziaria relativo alla costruzione e successiva gestione di un Centro Polivalente ad alta integrazione sociale, assistenziale e riabilitativa composto da alloggi protetti e da una serie di servizi accessori e correlati.

2012 "Progetto di Ricerca e Sviluppo sul Controllo di Gestione in RSA": realizzazione, in collaborazione con Blu.it (software house) di un sistema di controllo di gestione utilizzabile dalle RSA testato in via pilota con l'ASP Golgi Redaelli di Milano e la Fondazione Istituti Riuniti Airoldi e Muzzi di Lecco.

2011-2012 "Benchmarking RSA Piemonte": realizzazione di un benchmarking economico tra 13 case di riposo piemontesi. Progetto patrocinato dalla Regione Piemonte e svolto in collaborazione con l'Associazione ANSDIPP-ARIA.

2010-2011 "RSA Azienda Speciale Casa Serena (PV)": riorganizzazione dei principali servizi alberghieri (lavanderia, pulizia e sanificazione ambienti, ristorazione e portineria) previo processo di benchmarking con altre RSA e supporto al processo di esternalizzazione del servizio assistenziale ed infermieristico.

2010-2011 "Benchmarking ARSA": realizzazione di un benchmarking economico tra 10 case di riposo afferenti all'ex ASL Monza-Brianza.

Attività di docenza

2000- oggi: Attività di docenza in materia di analisi dei bilanci, programmazione e controllo per i seguenti enti:

- LIUC – Università Cattaneo;
- Università Cattolica del Sacro Cuore
- ANSDIPP - Associazione dei Manager del Sociale;
- UNEBA – Unione Nazionale Istituzioni e Iniziative di Assistenza Sociale;
- Opera Don Luigi Guanella (VA, MI e CO);
- Intesa Sanpaolo – Banca Prossima
- HR Training Srl.

Pubblicazioni

Sebastiano A., Pigni R., Croce D., e M. Petrillo (2011), “Le performance economiche delle RSA”, *Welfare Oggi*, 6: 71-76.

Sebastiano A., Pigni R., Porazzi E., e M. Petrillo (2010), “Il benchmarking economico tra RSA: evidenze empiriche da un progetto inter-regionale”, *Sanità Pubblica e Privata*, 4: 36:52.

Pigni R., Porazzi E., Sebastiano A. e M. Petrillo (2010), “L’analisi di processo applicata alla gestione dell’incontinenza. Evidenze empiriche da un benchmarking inter-regionale”, *Sanità Pubblica e Privata*, 5: 50:62

Sebastiano A., Pigni R., e M. Petrillo (2010), “Il benchmarking nella pratica delle RSA: evidenze empiriche da un progetto inter-regionale”, in Sebastiano A. e E. Porazzi (a cura di) (2012), *Il benchmarking in ambito socio-sanitario. Evidenze empiriche dal mondo delle RSA*, Maggioli Editore.

Bonfanti M., Pigni R., e M. Petrillo (2010), “L’Activity based costing applicata al processo di gestione dell’incontinenza in RSA”, in Sebastiano A. e E. Porazzi (a cura di) (2012), *Il benchmarking in ambito socio-sanitario. Evidenze empiriche dal mondo delle RSA*, Maggioli Editore.

Degani L., Petrillo M., Piscetta M., Montanelli L. (2017), “La Riforma del terzo settore”, Maggioli Editore.

Istruzione e formazione

Anno 1998

Laurea in economia e commercio

Lingua

| Comprensione |          | Parlato           |                  | Scritto            |             |
|--------------|----------|-------------------|------------------|--------------------|-------------|
| Ascolto      | Lettura  | Interazione orale | Produzione orale | Produzione scritta |             |
| inglese      | inglese  | sufficiente       | sufficiente      |                    | sufficiente |
| francese     | francese | sufficiente       | sufficiente      |                    | sufficiente |

Capacità e competenze organizzative

Buone capacità di lavorare in team per esperienze di coordinamento ed amministrazione, di ristrutturazione e risanamento aziendale con specializzazione in campo sociale, sanitario e assistenziale

Castellanza, 20 gennaio 2018

Il sottoscritto MARCO PETRILLO dichiara che le informazioni sopra riportate sono state rese ai sensi dell'art. 46 del DPR 445/2000 e di essere consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 nonché delle conseguenze di cui all'art. 75 del precitato DPR in caso di dichiarazioni mendaci

Firma

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

Firma

Documento firmato in originale